

LE PROJET FEDERATIF

Les valeurs qui nous rassemblent

Les valeurs sont les bases de la construction fédérative des Cuma. Ce sont elles qui donnent sens au projet commun. Au quotidien, les valeurs fixent le cap, elles se déclinent pour constituer les orientations du Projet Associatif. Pour qu'elles soient partagées de tous, elles doivent être clairement exprimées :

1/ La coopération à taille humaine

Les Cuma sont attachées aux principes fondamentaux qui constituent la coopération : la gouvernance démocratique (un homme / une voix), l'engagement, le partage des responsabilités, le capital social commun. Les Cuma se positionnent comme des acteurs engagés dans le développement économique et social de leurs territoires.

Les Cuma - et leurs organisations fédératives - sont a-politiques et a-syndicales. Elles travaillent dans le respect des diversités des opinions et des systèmes de productions.

2/ L'entraide et la mutualisation

L'entraide se pratique à tous les niveaux, entre les adhérents de la Cuma, entre les Cuma et entre les Fédérations. La mutualisation permet de faire à plusieurs ce qu'individuellement les adhérents ne pourraient faire seul. Les initiatives collectives bénéficient au groupe. Les idées, les expériences sont mises en commun pour l'intérêt général. Les Cuma s'engagent pour faciliter l'installation des jeunes agriculteurs.

3/ La viabilité économique

La performance économique est au centre de la constitution des Cuma par la mise en commun de moyens - matériels et humains - entre adhérents. La performance économique se conjugue avec la performance sociale et environnementale. Les fédérations ont pour mission première d'accompagner l'amélioration des performances des Cuma. La formation est un des leviers de la performance.

4/ L'innovation

L'innovation est indispensable pour anticiper les évolutions des systèmes de production, pour améliorer de la qualité des productions et pour créer des nouveaux revenus. L'innovation peut être aussi sociale : organisation du travail, partenariats avec d'autres acteurs du territoire, agricole et non-agricoles.

Les objectifs partagés à l'échelle de la région Nouvelle Aquitaine

1/ Promouvoir et développer l'agriculture de groupe :

- ✓ Maitriser les coûts de mécanisation
- ✓ Partager les risques à plusieurs
- ✓ Faciliter l'installation des nouveaux installés, (y compris hors cadre familial)
- ✓ Organiser le travail en commun, optimiser les chantiers
- ✓ Améliorer la qualité de vie des exploitants
- ✓ Développer des emplois partagés, stables et pérennes

2/ Accroître la performance économique des exploitations :

- ✓ Rationaliser les choix d'investissement par les conseils en machinisme
- ✓ Apporter une expertise de terrain sur la mécanisation raisonnée
- ✓ Produire et diffuser des références technico-économiques neutres et indépendantes
- ✓ Optimiser l'organisation des chantiers
- ✓ Appui conseil à l'emploi partagé
- ✓ Former les hommes aux évolutions des métiers et aux pratiques innovantes

3/ Stimuler et accompagner l'innovation au sein des groupes :

- ✓ Développer des activités créatrices de nouveaux revenus, générer de la valeur ajoutée sur les exploitations (ateliers de transformation, de conditionnement, circuits courts...)
- ✓ Vulgariser et accompagner les pratiques agro-écologiques : techniques culturales simplifiées, réduction des phytosanitaires...
- ✓ Sensibiliser aux nouveaux enjeux et aux nouveaux dispositifs nationaux de développement agricole : GIEE, ...
- ✓ Développer des projets collectifs producteurs d'énergie renouvelable : HVP, méthanisation, bois énergie, éolien, solaire...

Les missions de la FR Nouvelle Aquitaine

1/ Défense syndicale, lobbying et représentation

a/ Organiser la représentation, la défense et la promotion des intérêts des Cuma et de leurs adhérents en région Nouvelle Aquitaine - et de leurs structures fédératives - auprès de toutes institutions régionales qui ont compétences en développement agricole (Conseil Régional ALPC, DRAAF Nouvelle Aquitaine, Chambre régionale d'Agriculture Nouvelle Aquitaine), des agences et instituts (Agences de l'Eau, ADEME, ...), des organisations professionnelles agricoles (FAFSEA, AREFA, ...) des partenaires (Coop de France Nouvelle Aquitaine, ...).

b/ Mettre en place une veille informative sur l'évolution des politiques publiques, les nouveaux dispositifs, en lien avec les activités des Cuma ou de leur adhérents.

c/ Développer des partenariats sur des projets, construire des alliances sur des défenses d'intérêts spécifiques ou généraux.

2/ Coordination, animation de la vie fédérative

a/ Faire fonction d'interface, être force de propositions avec les autres composantes du réseau, notamment la FN CUMA dans une relation montante et descendante. Définir, avec les Fédérations de Proximités, les positionnements sur les grands enjeux nationaux, sur les orientations stratégiques fédératives.

b/ Initier, coordonner, piloter des actions à dimension régionale.

c/ Coordonner les deux AGC CUMA, consolider les liens animation/gestion.

d/ Entretenir un dialogue permanent avec les Fédérations de Proximité (participation aux CA, AG,..., intervention thématique à la demande)

3/ Programmes et dispositifs de soutien aux Cuma et aux Fédérations

a/ Proposer, négocier, revendiquer, les dispositifs de soutiens aux investissements des CUMA (Pcae, FEADER, FAC, ...) ou les dispositifs de soutien aux conseils (DiNA).

b/ Mettre en place un appui méthodologique et les outils pour faciliter le montage des dossiers par les Fédérations de Proximité.

c/ Suivre, évaluer, capitaliser, mettre en place les tableaux de bord pour valoriser l'impact des dispositifs auprès des partenaires.

d/ Construire, en étroite concertation avec les Fédérations de Proximité, un programme régional de recherche et développement suivant les axes stratégique du projet associatif Nouvelle Aquitaine.

4/ Coordination-appui aux missions/métiers des Fédérations de Proximité

a/ Mettre en place, piloter, animer, coordonner des Groupes de Travail « Métiers » ou « Filières » sur le thématiques :

- ✓ Machinisme, stratégie de mécanisation, production de références technico économique
- ✓ Juridique, accompagnement coopératif
- ✓ Emploi partagé (Cuma et GE), organisation du travail
- ✓ Postures métier, développement des compétences
- ✓ Appui à l'ingénierie, aux financements de projets (Ex. GIEE)
- ✓ Guide Prix de Revient
- ✓ Etc

b/ Apporter, à la demande, un appui à la structuration, au Projet Fédératif des Fédérations de Proximité.

c/ Favoriser la mutualisation de compétences entre structures du réseau.

5/ Recherche, développement et innovation

a/ Dans les domaines comme les GIEE, l'agro-écologie, les énergies renouvelables (méthanisation, bois énergie,) agro-foresterie, les circuits courts, etc..., créer les conditions du développement, de la recherche et de l'innovation :

- ✓ par la veille, la diffusion d'informations
- ✓ la mise en réseau d'acteurs à l'échelon régional et extra-régional
- ✓ l'échange de pratiques, la mutualisation de compétences
- ✓ la recherche de financements, d'accompagnement.

6/ Communication, événements, journées techniques

- a/ Promouvoir l'image des Cuma et des Fédérations, participer aux salons externes, animer des réseaux sociaux régionaux.
- b/ promouvoir et valoriser, à une échelle régionale, les Journées Techniques des fédérations de proximité.
- c/ Coordonner, si besoin et en lien avec les FP, les salons « Méca » en lien avec la FN CUMA et ENTRAID' Partenariat et Communication.
- d/ Mettre en place des outils internet régionaux Nouvelle Aquitaine à destination des salariés et/ou des administrateurs (visio- conférences, espaces collaboratifs).

7 / Formation, développement des compétences

- a/ Elaborer des programmes de formations des salariés et des professionnels des Cuma, des salariés des Fédérations et des AGC Cuma, des responsables fédératifs :
 - ✓ recensement des besoins
 - ✓ communication, diffusion des programmes
 - ✓ gestion administrative et financière des formations
 - ✓ ingénierie de formation en appui des Fédérations de proximité.
- b/ A terme, mettre en place une démarche de certification de la FR Nouvelle Aquitaine.